

6 MARS 2025

INSPECTION 2024-0122 DU 19 DÉCEMBRE 2024 CONDUITE AU SEIN DU PÔLE URANIUM

CONTEXTE DE L'INSPECTION

Les inspections réalisées sur l'établissement Orano La Hague suivent un mode de programmation permettant de réaliser une fréquence d'un sujet sur un atelier en fonction des enjeux. Certains sujets sont regardés au niveau du site ou des unités opérationnelles.

Le thème de la conduite incidentelle et accidentelle fait partie des thèmes récurrents d'inspections.

Dans le cadre du projet convergence, l'ASNR a souhaité réaliser une inspection spécifique visant à observer la conduite de deux incidents simultanés sur les ateliers R2 et T2 par les équipes juxtaposées du pôle Uranium.

L'inspection inopinée, a donc consisté à suivre sur le terrain et dans la salle de conduite, la gestion des opérations par les équipes d'Orano.

Les inspecteurs se sont également intéressés à la gestion du compagnonnage dans le cadre de la mutualisation certains postes de travail.

La lettre de suites du 30 décembre 2024 est disponible sur le site internet de l'ASNR, sous la référence CODEP-CAE-2024-072401.

SYNTHÈSE DE L'INSPECTION

- l'organisation définie et mise en œuvre pour la gestion simultanée de deux situations accidentelles au sein du pôle Uranium est apparue perfectible, compte tenu des difficultés rencontrées pour la mise à disposition des intervenants des fiches « conduite à tenir » et des clarifications à apporter à l'organisation du management des équipes postées
- un travail conséquent est à mener en matière de compagnonnage avant la mise en œuvre effective de la mutualisation en 2025, pour permettre la gestion des unités « cousines »
- les inspecteurs ont noté la mise en œuvre d'un point d'arrêt du projet avant la mise en œuvre effective de la mutualisation, visant à s'assurer de l'état des formations et des compétences de chaque équipe
- des actions complémentaires sont à mettre en œuvre pour améliorer la sérénité en salle de conduite, notamment afin de fiabiliser la Cahier d'Unité Numérique (CUN) et de traiter les mises en garde récurrentes remontées sur les postes de conduite

DEMANDES FORMULÉES 1/2

Les demandes portent sur :

- Le besoin d'effectuer un contrôle exhaustif de la présence physique des documents opératoires à jour sur les installations;
- La mise à jour des documents « conduite à tenir » compte tenu des erreurs ou ambiguïtés relevées par les inspecteurs;
- La définition pour l'organisation actuelle du pôle Uranium, du rôle du management des équipes postées et des documents à mettre à leur disposition;
- La transmission du planning des exercices et mises en situation prévus pour l'année 2025;

DEMANDES FORMULÉES 2/2

Les demandes portent sur :

- La transmission du retour d'expérience en matière de Facteurs Organisationnels et Humains des premiers mois de fonctionnement du pôle Uranium;
- La mise en œuvre d'une réunion avec l'ASNR en amont de la 1^{ère} phase de mutualisation afin de justifier le respect des actions préalables;
- Le bon paramétrage du cahier d'unité numérique pour les différents états des installations et préciser les actions attendues par les équipes de conduite;
- L'établissement du retour d'expérience associé à la mise en place de cet outil et définir les actions correctives en vue de son déploiement sur les autres ateliers;
- La transmission des conclusions de l'étude relative aux mises en garde récurrentes sur les postes de conduites et le plan d'actions associé.



ASNR Autorité de
sûreté nucléaire
et de radioprotection